

# METALL ZUG - ZUGER INDUSTRIEGRUPPE MIT GESCHICHTE

Referat Branchentalk Industrie, 18. Juni 2024



**Matthias Rey, CEO Metall Zug AG**

**Urs Scherrer, CFO Metall Zug AG**



**Matthias Rey, CEO**  
(Seit September 2022,  
vorher Head Legal)



**Urs Scherrer, CFO**  
(Seit September 2022,  
vorher Head of Group  
Controlling & Reporting)

- Transformation der Metall Zug Gruppe
- Jahresabschluss 2023
- Tech Cluster Zug
- Fokusthema
- Fragen

# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: DIE ANFÄNGE



Gründung

Gründung der Verzinkerei Zug

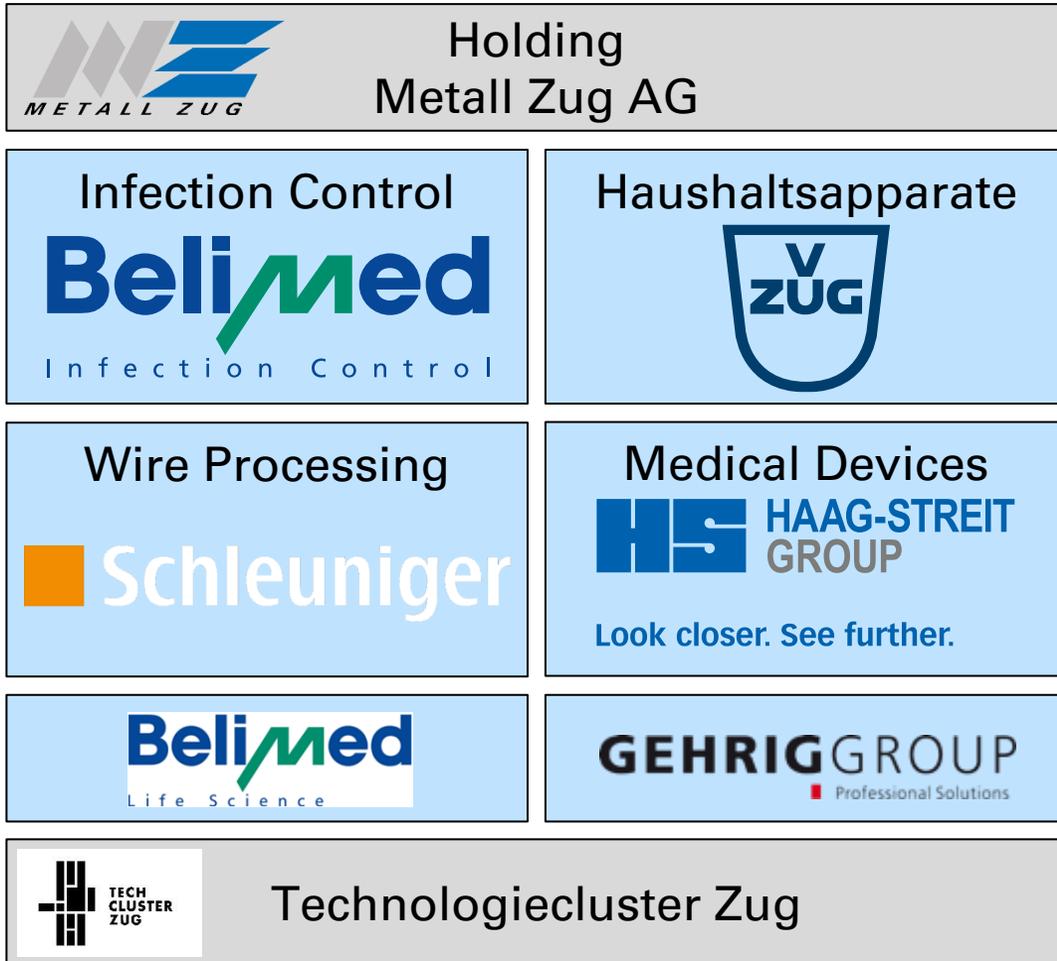
1913

1887

Gründung

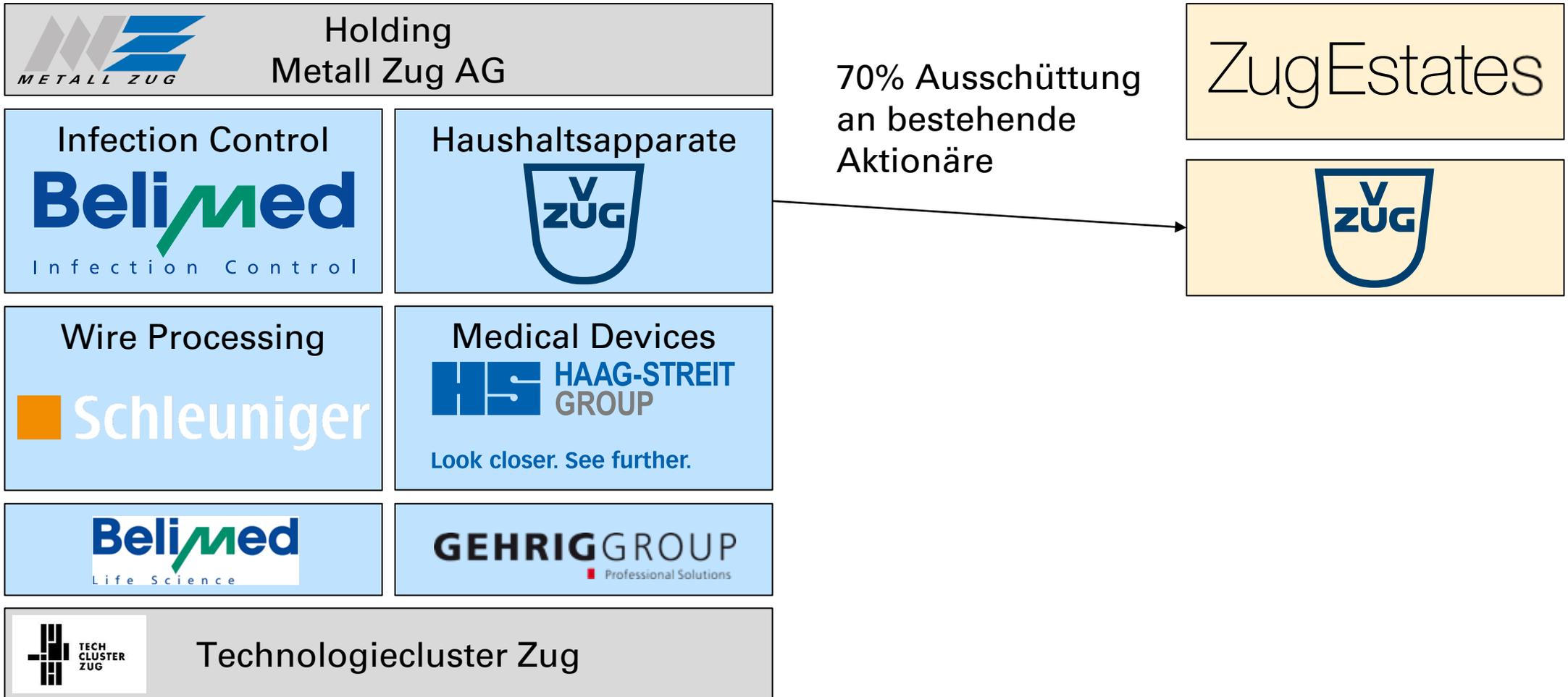
Gründung der Metallwarenfabrik, Zug

# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: 2018/2019

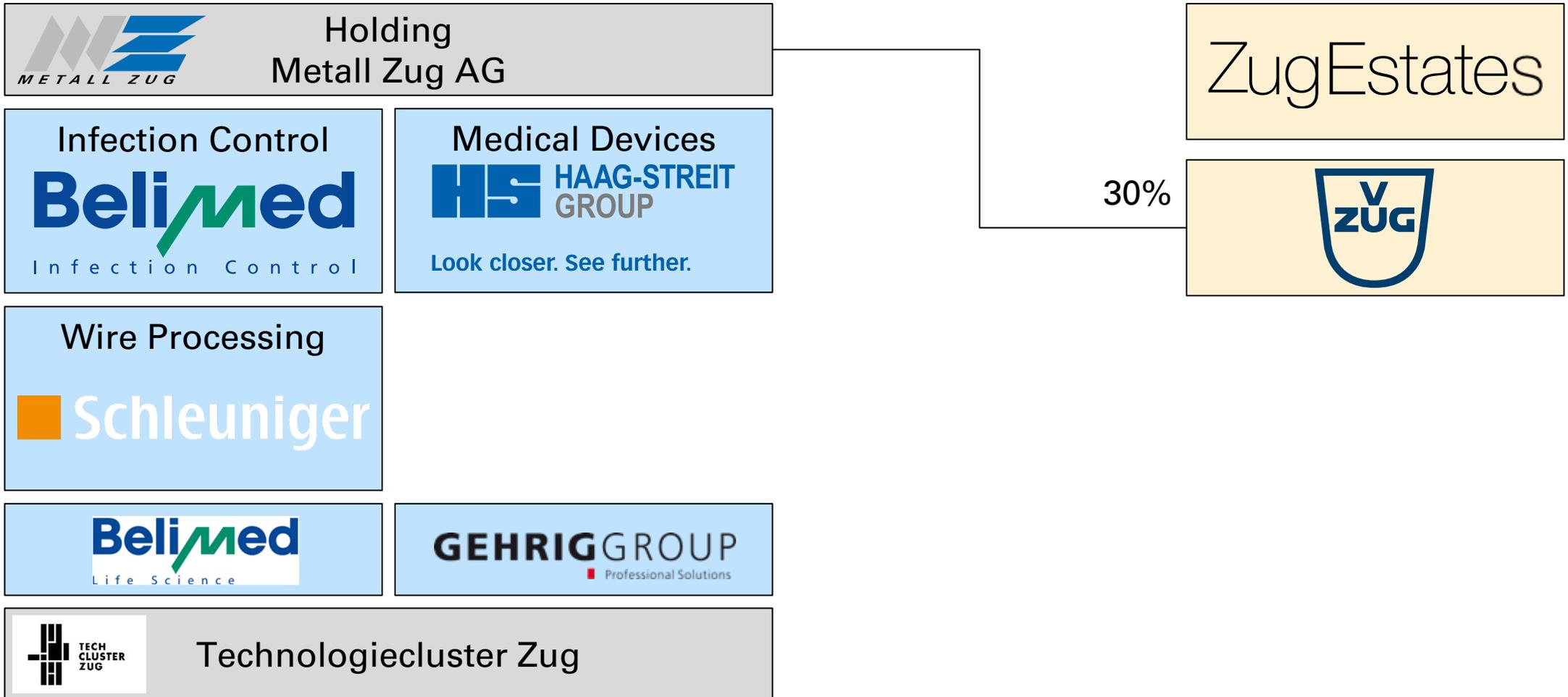


ZugEstates

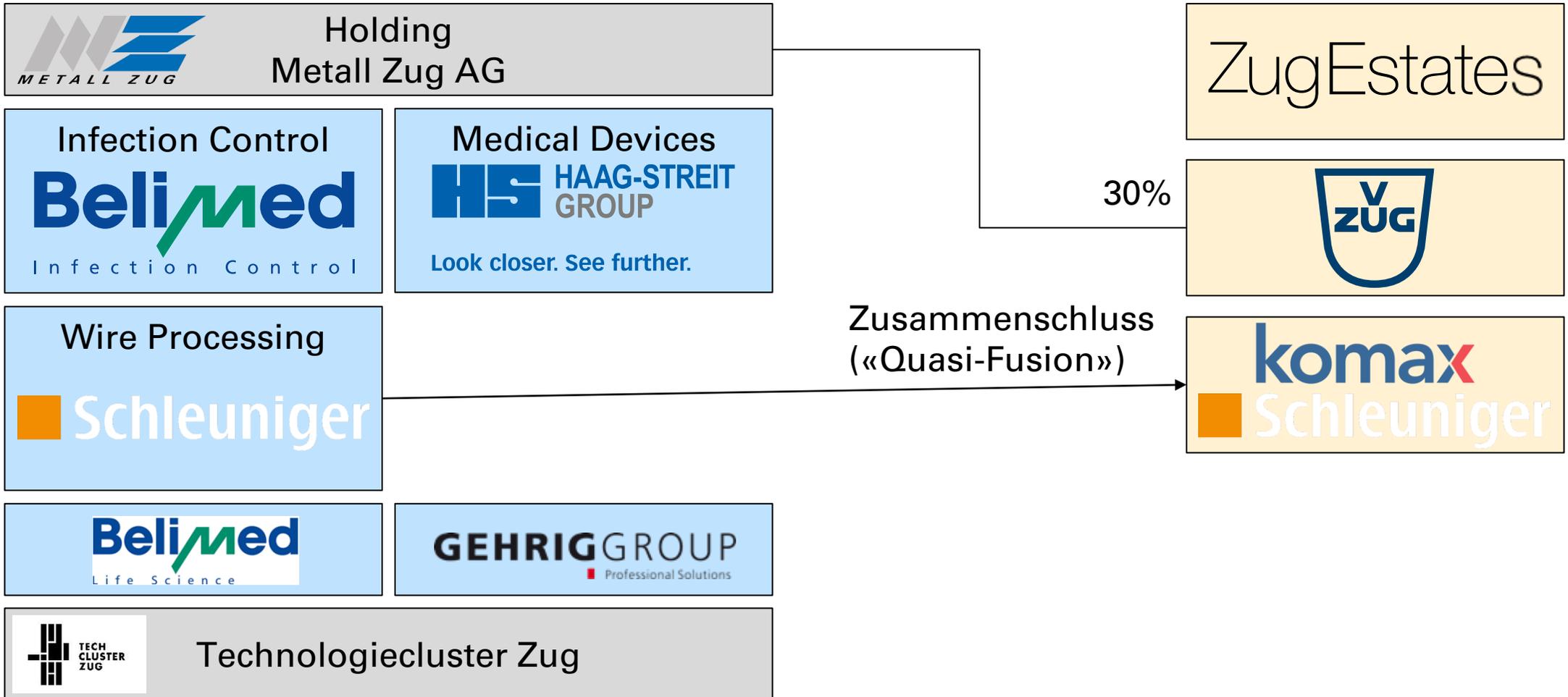
# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: 2020



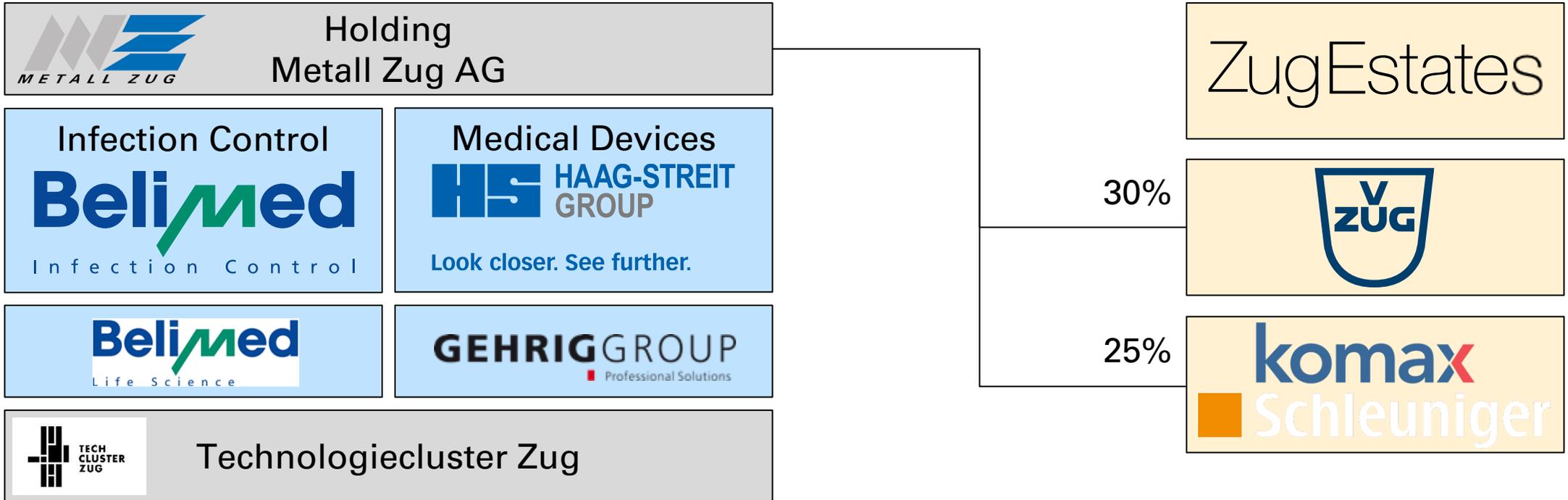
# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: 2020



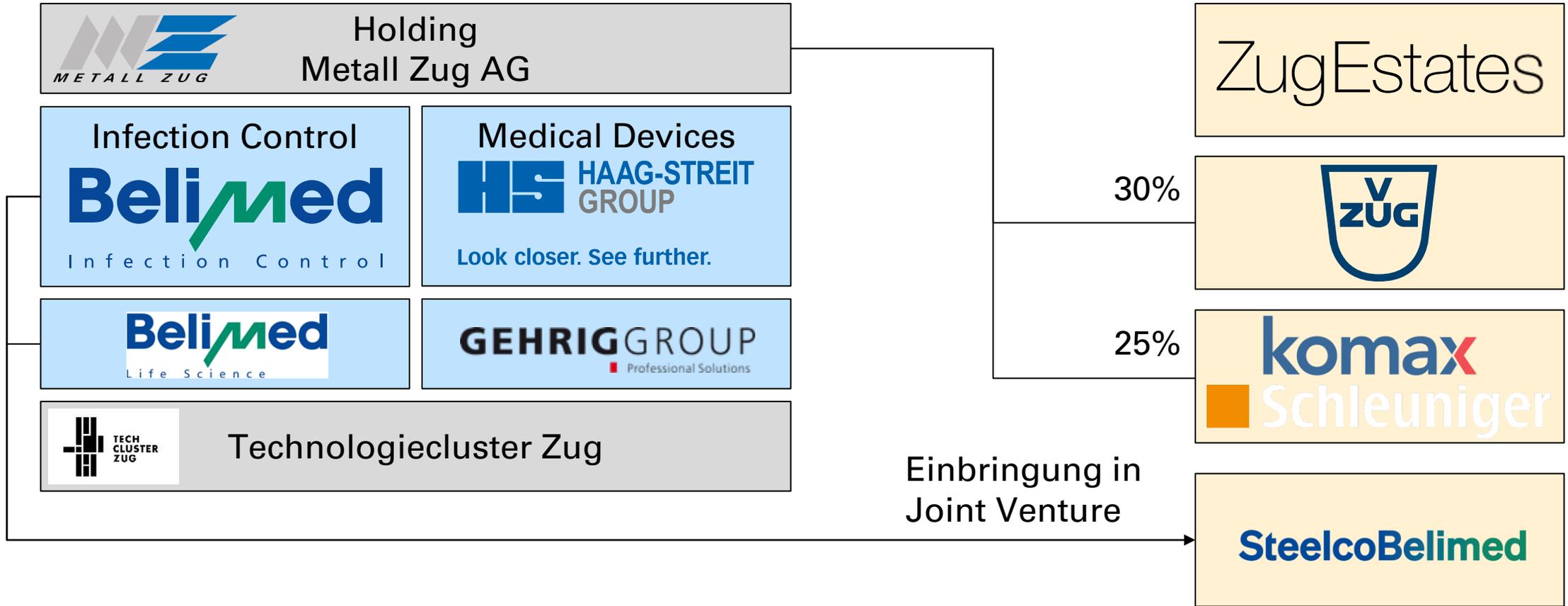
# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: 2022



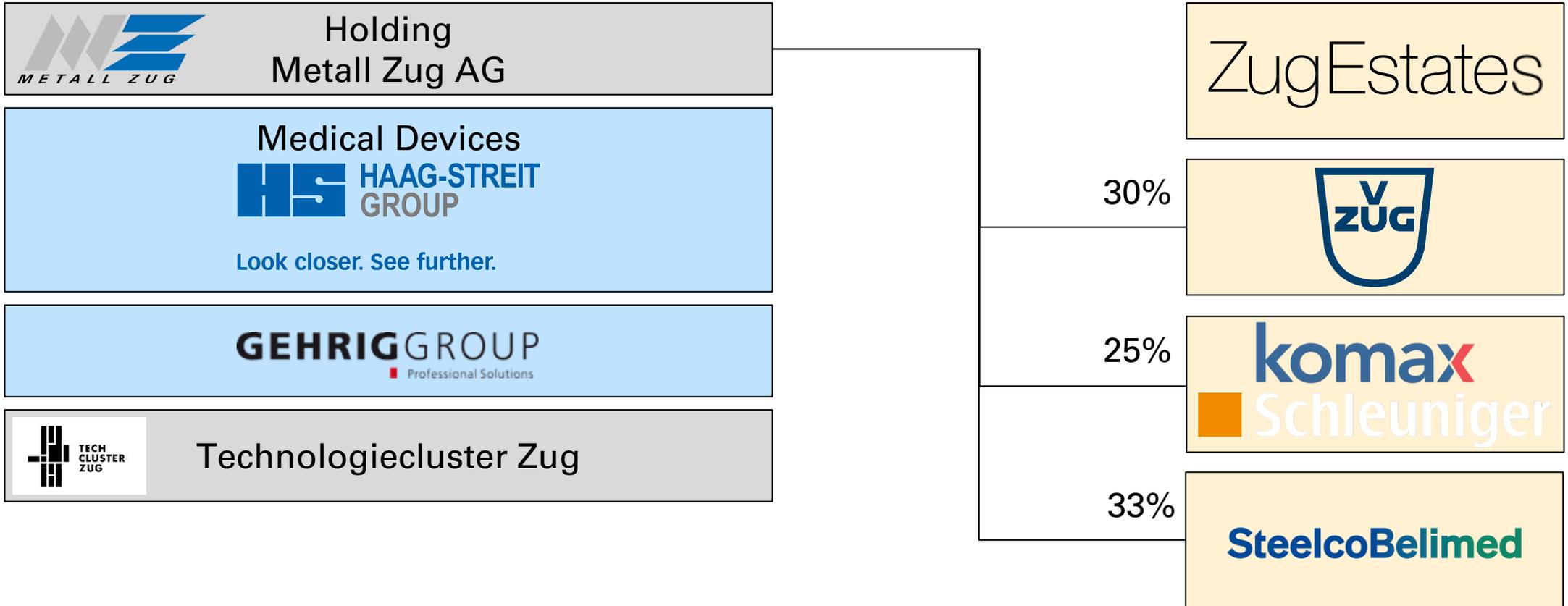
# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: 2022



# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: 2023



# TRANSFORMATION DER METALL ZUG GRUPPE: 2024



# JOINT VENTURE MIT MIELE FÜR INFECTION CONTROL UND LIFE SCIENCE

## MIELE AND STEELCO (AS PER END OF 2022)



**Hauptsitz**

Riese Pio X, Italien

**Produktionsstandorte**

Riese Pio X und Cusano, Italien

**Mitarbeitende**

~800

**Nettoerlös in 2022**

EUR 194 Mio.<sup>1)</sup>

**Wachstum (Nettoerlös)**

+8.1% p.a. (2020–2022)

**EBIT**

EUR 14.0 Mio.

**Produktportfolio**

Breites und wettbewerbsfähiges Produktportfolio für Reinigungs- und Sterilisationsgeräte

**Regionale Präsenz 2022**



**Nettoerlös nach Segment 2022**



Zug, Switzerland

Sulgen, Schweiz Grosuplje, Slowenien

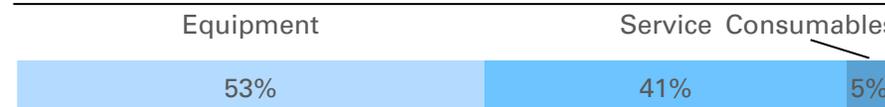
~1,300

CHF 229 Mio. (konsolidiert IC + LS)

+3.8% p.a. (2020–2022)

CHF -2.3 Mio.

Premium-positioniertes Portfolio für Reinigungs- und Sterilisationsgeräte

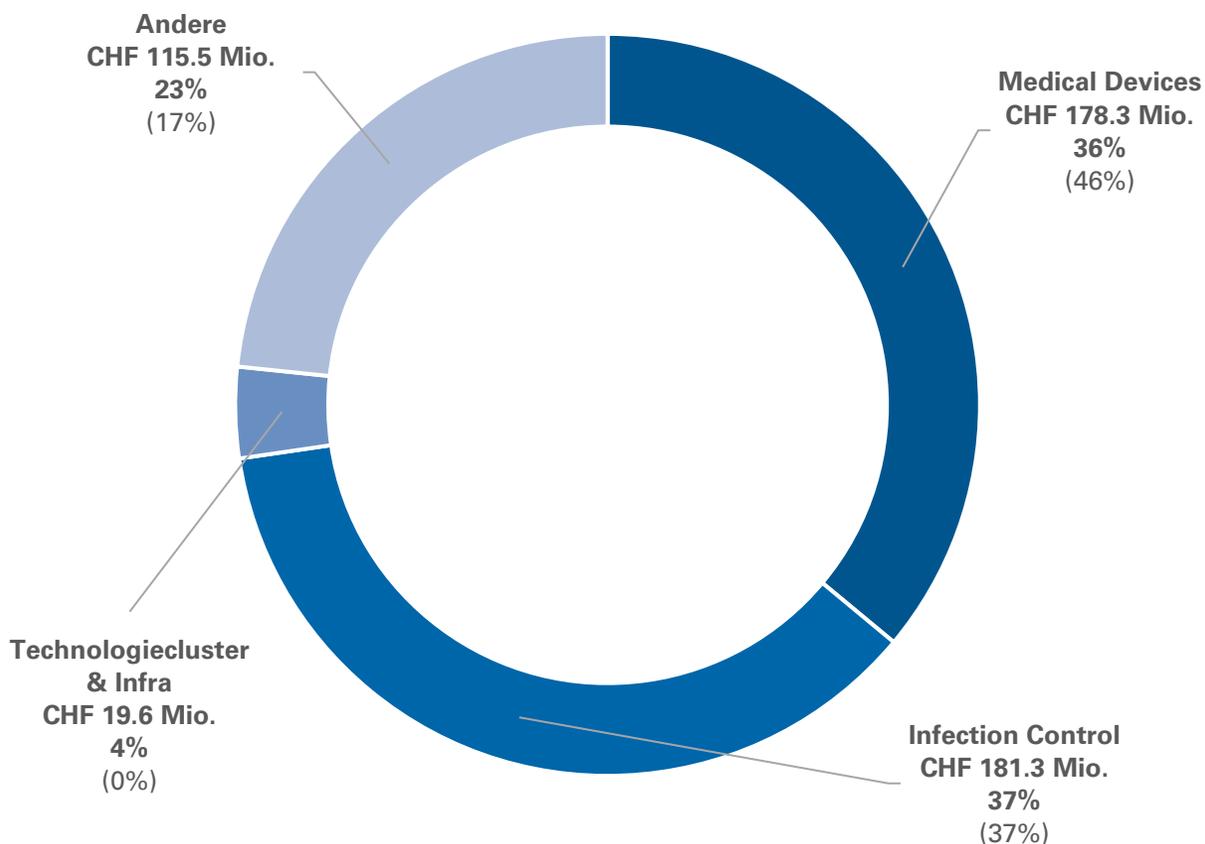


<sup>1)</sup> adjusted

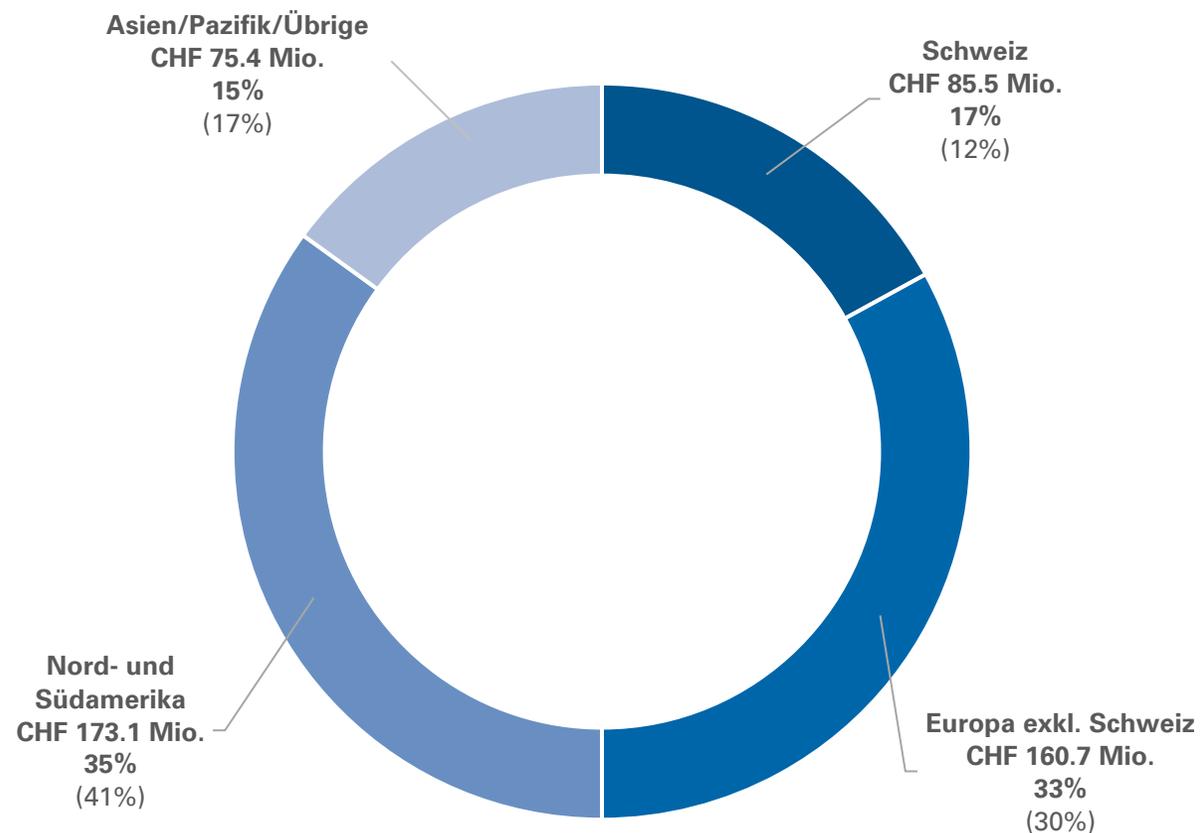
CHF million	2023	in %	2022 excl. Schleuniger (pro-forma)*	in %	2022 (reported)	Comment
<b>Net sales</b>	<b>494.7</b>	<b>100.0</b>	<b>487.0</b>	<b>100.0</b>	<b>645.9</b>	
Cost of Goods and Services sold	-343.1	-69.3	-324.1	-66.6	-419.2	
<b>Gross profit</b>	<b>151.7</b>	<b>30.7</b>	<b>162.9</b>	<b>33.4</b>	<b>226.7</b>	
Marketing and sales expenses	-56.7	-11.5	-56.9	-11.7	-73.7	
Research and development expenses	-41.0	-8.3	-37.9	-7.8	-54.6	
Administration expenses	-53.8	-10.9	-52.2	-10.7	-65.6	
Other operating income	13.5	2.7	15.1	3.1	109.1	2022: Includes deconsolidation impact of Schleuniger of CHF 89.7 million
Other operating expenses	0.1	0.0	-5.5	-1.1	-6.0	2023: Includes CHF 2.1 million income from release of provision from disposal of UK pension plan 2022: Includes CHF -4.9 million expense related to UK pension plan
<b>Operating result (EBIT)</b>	<b>13.8</b>	<b>2.8</b>	<b>25.5</b>	<b>5.2</b>	<b>135.9</b>	
Financial result	17.9	3.6	19.5	4.0	8.7	2023: Includes result from associated companies of CHF 17.0 million (2022: CHF 10.2 million)
<b>Result before taxes</b>	<b>31.7</b>	<b>6.4</b>	<b>45.0</b>	<b>9.2</b>	<b>144.6</b>	
Taxes	-5.0	-1.0	-4.7	-1.0	-7.3	
<b>Net result</b>	<b>26.7</b>	<b>5.4</b>	<b>40.3</b>	<b>8.3</b>	<b>137.3</b>	
<i>Thereof attributable to:</i>						
- Shareholders of Metall Zug AG	22.2		33.0		130.0	
- Non-controlling interest holders	4.5		7.3		7.3	

\* To ensure comparability, the 2022 pro-forma figures are presented as if the merger between Schleuniger and Komax had already taken place on January 1, 2022.

## Nach Geschäftsbereichen



## Nach Regionen (Drittumsätze)



Mio. CHF	2023	2022	Δ
Nettoerlös (Umsatz)	186.0 <sup>1)</sup>	186.3	-0.2%
Betriebsergebnis (EBIT)	-2.8	1.7 <sup>2)</sup>	-264.7%
in % Nettoerlös (Umsatz)	-1.5	0.9	-240bp

1) Enthält den Akquisitionseffekt Amity Ltd. von CHF 2.0 Mio.

2) Enthält positive Einmaleffekte von CHF 2.5 Mio.



## Highlights

- Metall Zug und Miele: Vertrag zur Gründung eines Joint Ventures (JV) im Bereich Infection Control und Life Science unterzeichnet
- Digitalisierung: Belimed hat Ziel erreicht, bis Ende 2023 1'000 Kundengeräte an den SmartHub anzuschliessen

Mio. CHF	2023	2022	Δ
Nettoerlös (Umsatz)	178.3 <sup>1)</sup>	225.6	-21.0%
Betriebsergebnis (EBIT)	15.2 <sup>2)</sup>	28.8 <sup>3)</sup>	-47.2%
in % Nettoerlös (Umsatz)	8.5	12.8	-430bp

1) Enthält den Devestitionseffekt Clement Clarke International von CHF -9.1 Mio.

2) Enthält Einmaleffekt in Höhe von CHF 2.1 Mio.

3) Enthält Einmaleffekt in Höhe von CHF -2.4 Mio.



## Highlights

- Angebot von "The Ophthalmic Skills Trainings Center" als Alleinstellungsmerkmal
- Erfolgreiche Präsentation des Virtual-Reality-Simulators "Eyesi Indirect ROP Simulator"

Mio. CHF	2023	2022	Δ
Nettoerlös (Umsatz)	117.3	86.2	36.1%
Betriebsergebnis (EBIT)	-4.0	82.6 <sup>1)</sup>	-104.8%
in % Nettoerlös (Umsatz)	-3.4	95.8	-9920bp

1) Enthält Buchgewinn aus Dekonsolidierung der Schleuniger Gruppe in der Höhe von CHF 89.7 Mio.

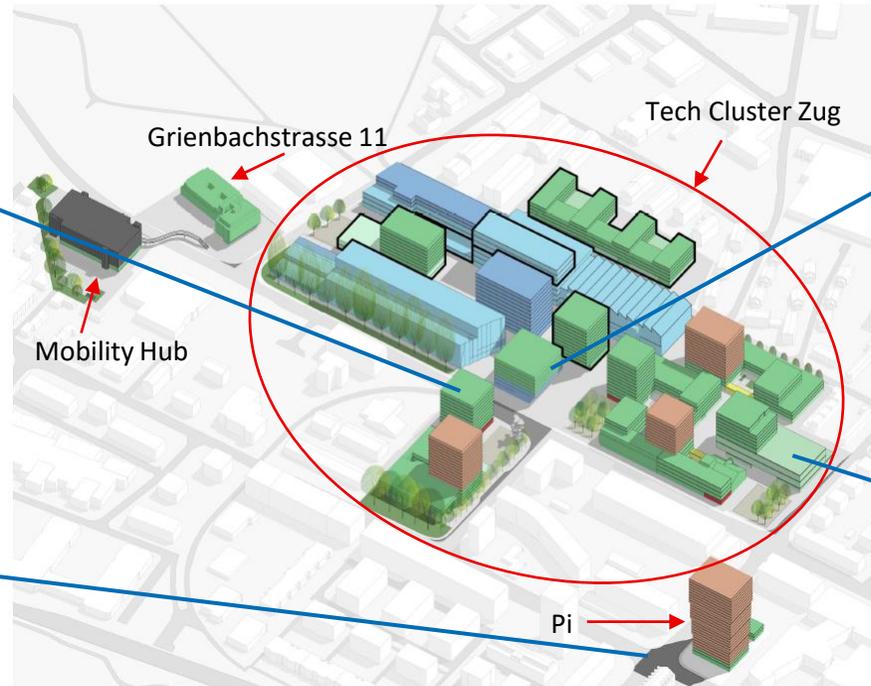
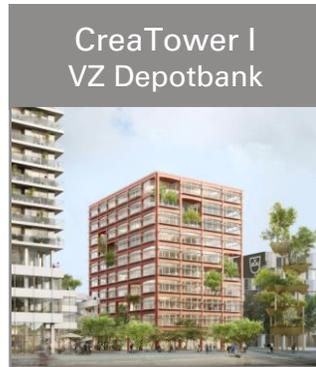


### BELIMED LIFE SCIENCE

- Hoher Auftragsbestand per Ende 2022 und erfreulicher Auftragseingang im Jahr 2023 aufgrund anhaltender Relokalisierung von Produktionsstätten in der pharmazeutischen Industrie
- Deutlich höherer Umsatz von CHF 81.9 Mio. (2022: CHF 51.7 Mio.) und zurück in der Gewinnzone

### GEHRIG GROUP

- Umsatz mit CHF 35.4 Mio. leicht über Vorjahr (2022: CHF 34.5 Mio.), vor allem durch Umsatzsteigerung im Servicegeschäft
- EBIT negativ aufgrund höherer Kosten im Zusammenhang mit Auflösung des Bereichs „Pflege & Hygiene“.



- USA als wichtigster Absatzmarkt der Metall Zug Gruppe mit rund 35% Umsatzanteil (2023)
- Hauptproduktionsstandorte in der Schweiz und Europa
- Metall Zug Gruppe ist der Frankenstärke (bzw. USD und EUR-Schwäche) wesentlich ausgesetzt
- Belimed Infection Control und Belimed Life Science: USD-Abwertung hat wesentlich negative Auswirkung auf Top- und Bottom-line (keine Produktion in USA, Umsatzanteil USA von Belimed IC ca. 40%)
- Medical Devices: deutlich negative Auswirkung auf Top-line. Umsatzanteil USA ca. 45%; Bottom-line geringer Effekt durch a) teilweises Sourcing im USD und EUR-Raum, b) Produktion USA - natural hedging, c) Verkauf in indirekte Märkte in CHF (versursacht allerdings zusätzliche Preiserhöhungen)
- Gehrig Group: Kein wesentlicher Effekt

Geschäftsbereich / Gesellschaft	Betroffene Funktionen
Medical Devices	<ul style="list-style-type: none"> <li>• R&amp;D-Spezialisten</li> <li>• Software (ERP)-Spezialisten</li> </ul>
Belimed Infection Control	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schweisser</li> <li>• Servicetechniker</li> </ul>
Belimed Life Science	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schweisser, Schlosser</li> <li>• Servicetechniker</li> <li>• Electrical Engineers / Software Engineers</li> <li>• Automatiker</li> </ul>
Gehrig Group	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicetechniker</li> </ul>
Technologiecluster / Corporate	keine

Derzeit stellt der Fachkräftemangel kein wesentlicher limitierender Faktor für die Metall Zug Gruppe dar, es bestehen allerdings in den vom Fachkräftemangel betroffenen Funktionen erhöhte Lohnforderungen.

